



INOVAÇÃO, PRODUTIVIDADE & TENDÊNCIAS DE MERCADO

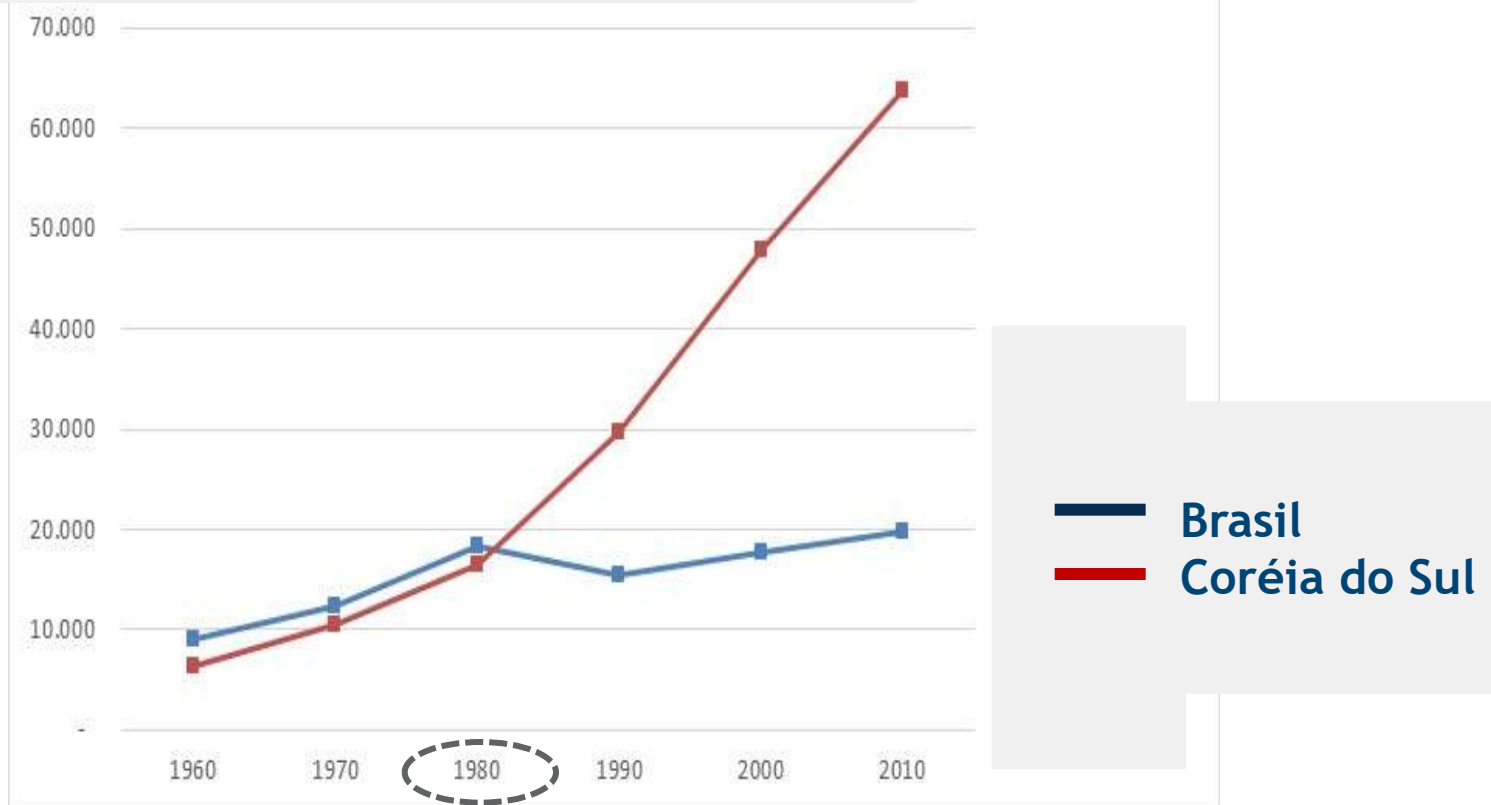
ENCONTRO DE
DIRETORES E
GESTORES DA
CONSTRUÇÃO

Tendências em
**inovação e gestão da
produtividade** no Brasil

JOSÉ PAULO SILVEIRA

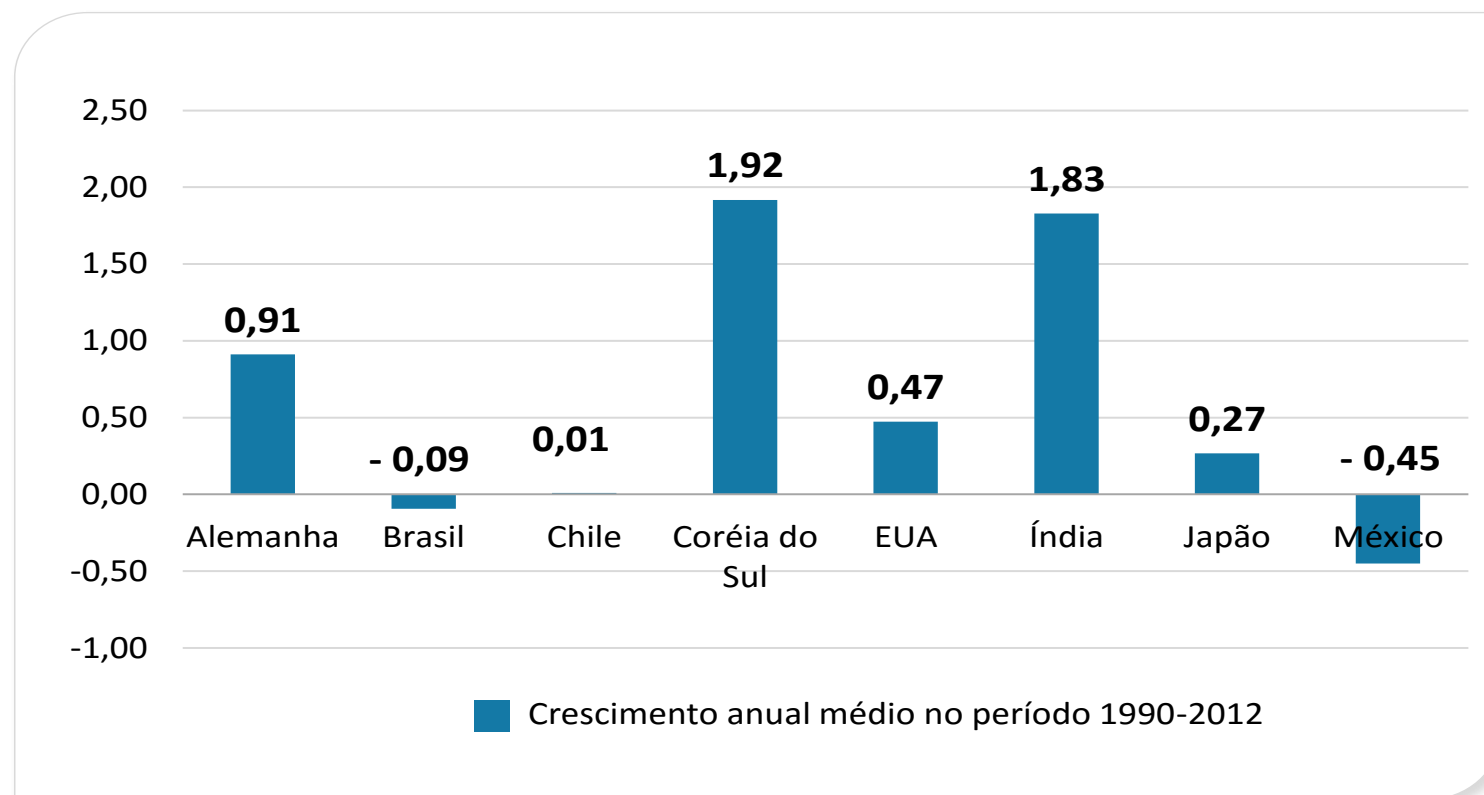
Produtividade da Mão de Obra no Brasil e na Coréia do Sul

Produtividade (US\$ 2012/trabalhador/ano)



Fonte: The Conference Board – Total Economy Database
<http://www.conference-board.org/data/economydatabase/>

Produtividade Total dos Fatores Comparação com países selecionados



Fonte: The Conference Board , Total Economy Database.

<http://www.conference-board.org/data/economydatabase/> Acessado em: 30/10/2013

- **Produtividade da mão de obra:** o valor médio da produção por trabalhador
- **Produtividade total dos fatores:** O valor médio da produção em relação a um conjunto de fatores que inclui trabalho, capital e tecnologia

(Relaciona-se à produtividade do investimento)

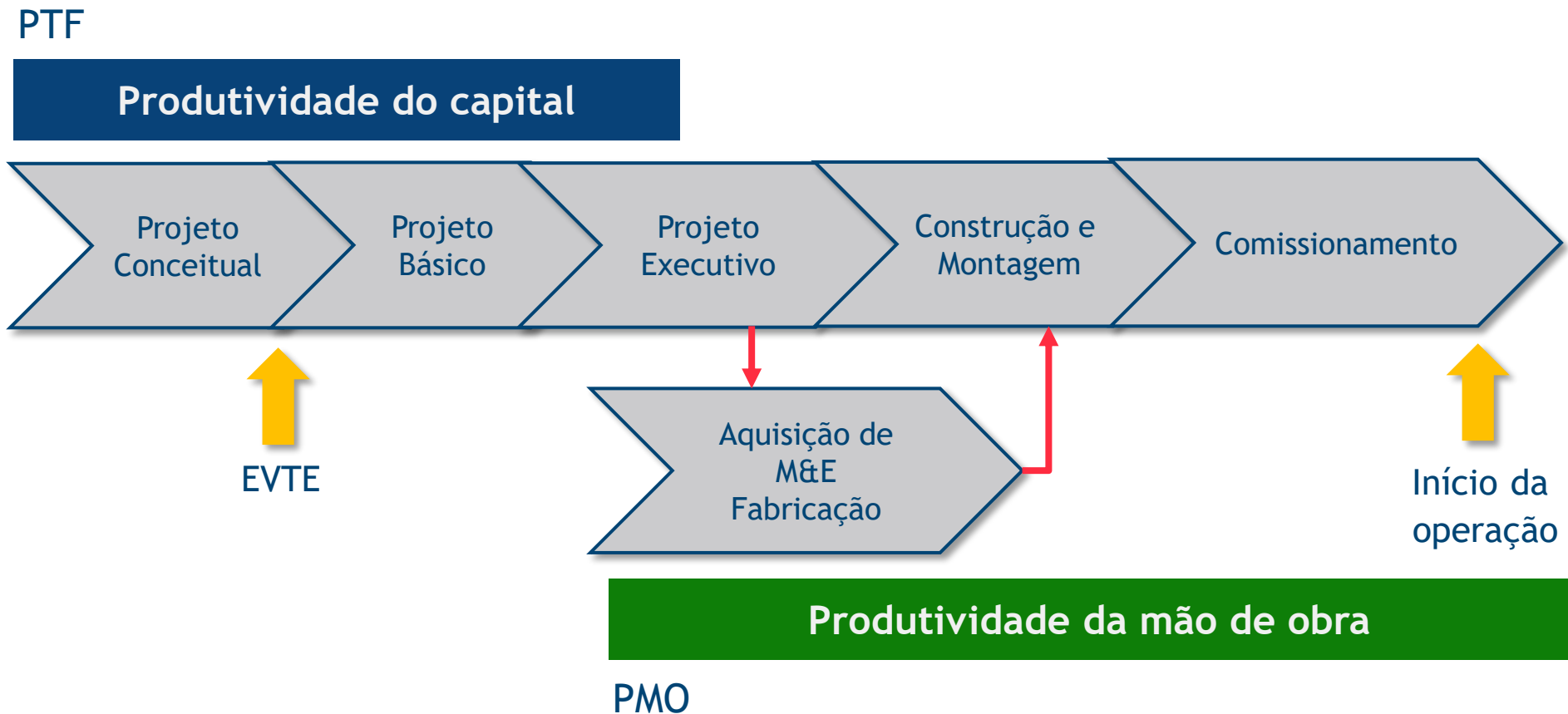
A **produtividade** de uma operação está relacionada ao uso eficiente de insumos em um processo (de produção ou de prestação de serviço) que se transforma em **resultados econômicos** para o fornecedor e em **valor** para o cliente

Produtividade e Inovação

Inovação gerencial e Inovação tecnológica

Fonte: Driving Service Productivity, John Bessant, 2014

Ciclo de vida do projeto de investimento



Fatores da produtividade nos vários ambientes

Economia

Educação
Infraestrutura
Legislação e
burocracia
Custo do capital
Impostos
Serviços públicos

Empresa

Planejamento
Engenharia
Modalidades de
contratação
Capacidade de
gestão
Capacitação do
pessoal
Inovação tecnológica
e gerencial

Fatores da produtividade nos vários ambientes

Economia

Educação
Infraestrutura
Legislação e burocracia
Custo do capital
Impostos
Serviços públicos

Setorial

Cooperação pré-competitiva
Tecnologia
Recursos humanos
Informação técnica
Certificação

Empresa

Planejamento
Engenharia
Modalidades de contratação
Capacidade de gestão
Capacitação do pessoal
Inovação tecnológica e gerencial

IPA Independent Project Analysis

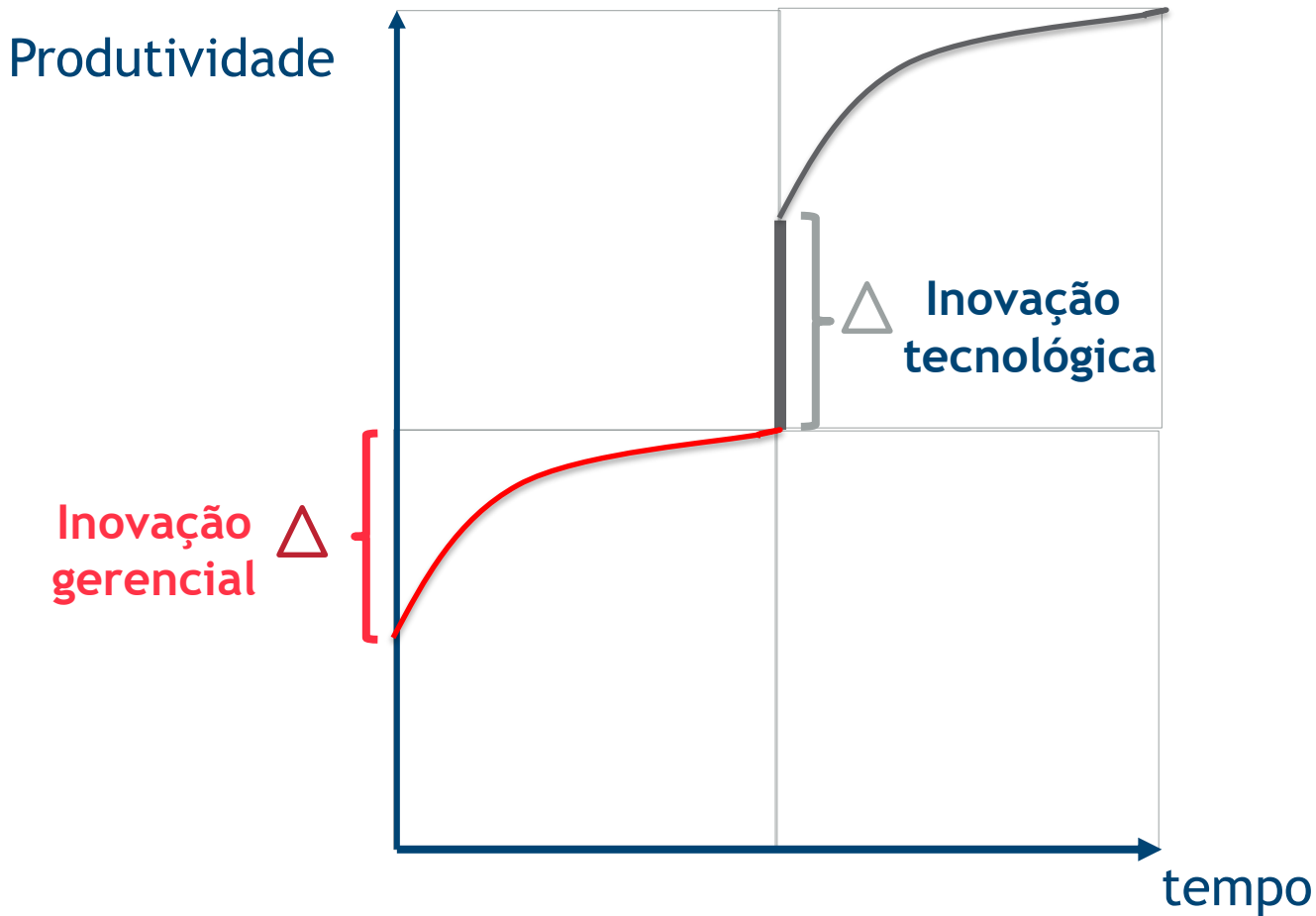
- Missão: Aumento da competitividade empresarial, mediante o uso mais eficiente do capital (produtividade do capital)
- Fundação: 1987
- Competências: consultoria em avaliação de projetos
benchmarking
análise quantitativa da gestão de projetos
- 200 profissionais
- Banco de dados sobre implantação de projetos desde a ideia ao início de operação
- Clientes: Petróleo, Produtos Florestais, Fármacos, Energia, Produtos de Consumo, Mineração, Química, Biocombustíveis...

Fonte: www.ipaglobal.com (consulta em 07.11.2014)

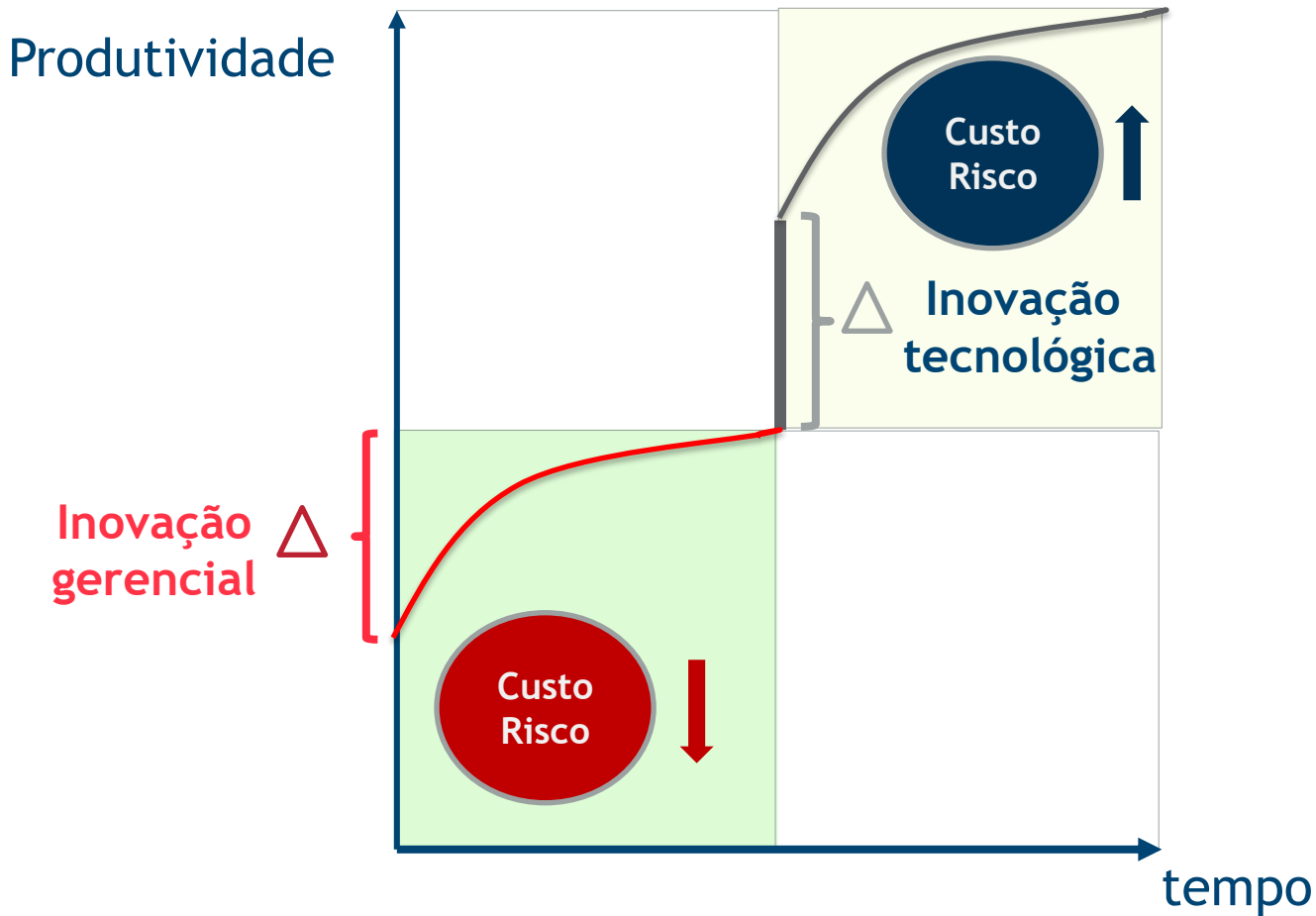
The Construction Industry Institute

- Propósito: Aumentar, de modo mensurável, a produtividade do investimento
- Missão: difundir experiências exitosas, em benefício da eficiência e da competitividade
- Fundado em 1983 (University of Texas)
- Mantido por 130 grandes empresas e departamentos governamentais, construtoras e fornecedores dos setores privado e público
- Atividades: pesquisa e capacitação
- Produtos principais: *Best Practices*

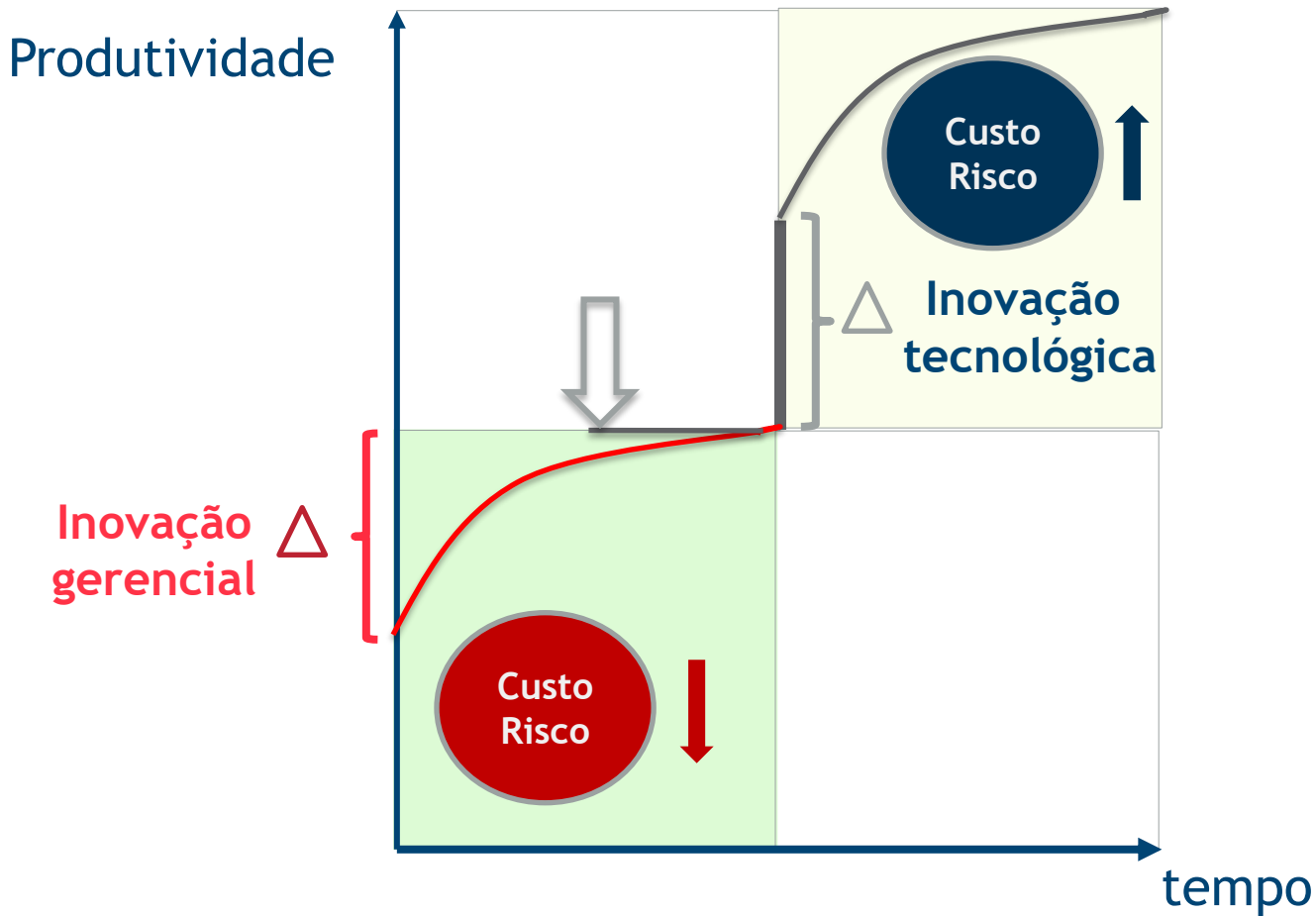
Inovação gerencial e inovação tecnológica



Inovação gerencial e inovação tecnológica



Inovação gerencial e inovação tecnológica



Construtibilidade

“The optimum integration of construction knowledge and experience in planning, engineering and procurement, and field operations to achieve overall project objectives”



INOVAÇÃO, PRODUTIVIDADE & TENDÊNCIAS DE MERCADO

ENCONTRO DE
DIRETORES E
GESTORES DA
CONSTRUÇÃO

Tendências em
**inovação e gestão da
produtividade** no Brasil

JOSÉ PAULO SILVEIRA